

Ústav biologie obratlovců AV ČR, v. v. i.
Pokyn ředitele č. 6/2026
PRAVIDLA PRO KALKULACI CENY
Platí od: 1.7.2026
Určeno všem zaměstnancům

Čl. 1

Předmět úpravy

- 1) Tento pokyn nastavuje pravidla pro tvorbu ceny vlastních výkonů poskytovaných na relevantním trhu externím subjektům.
- 2) Tento pokyn stanovuje postup při tvorbě ceny vlastních výkonů tak, aby byly zajištěny následující principy:
 - a) uplatňování úplných nákladů v kalkulaci ceny, a to jak úplných nákladů přímých, tak úplných nákladů nepřímých;
 - b) zajištění tvorby přiměřeného zisku.

Čl. 2

Vymezení pojmů

- 1) **Tržní cena** je cena určená trhem a vzniká na základě nabídky a poptávky tak, že se prodávající a kupující shodnou na ceně, za niž je kupující ochoten zboží nebo službu zakoupit, a za niž je nabízející ochoten zboží nebo službu prodat.
- 2) **Nákladová cena** je cena, která není určena trhem, ale zahrnuje úplné náklady v kalkulaci ceny, a to jak úplné náklady přímé, tak úplné náklady nepřímé dané podílem nákladů na správní režii na celkových výnosech.
- 3) **Vlastní výkon** jsou výrobky, zboží nebo služby vytvořené ústavem. Jedná se o základní jednotku, vůči které jsou kalkulovány ceny.
- 4) **Zakázka** je soubor obdobných vlastních výkonů, případně vlastních výkonů na základě konkrétní objednávky nebo smlouvy.

Čl. 3

Stanovení ceny a rozhodnutí o přijetí nebo nepřijetí výkonu

- 1) Pro každý vlastní výkon je vždy zpracována kalkulace nákladové ceny zahrnující úplné náklady.
- 2) Na základě zpracované kalkulace rozhoduje vedoucí (řešitel) zakázky:

- a) v případě, kdy tržní cena není známa, o stanovení ceny výkonu. Kalkulace slouží jako podklad pro stanovení minimální ceny výkonu;
 - b) v případě, kdy je známa tržní cena, o uskutečnění nebo neuskutečnění vlastního výkonu porovnáním nákladové ceny a tržní ceny s přihlédnutím k okolnostem každého jednotlivého výkonu včetně dopadu na hlavní činnost ústavu a na podmínky relevantního trhu.
- 3) Vlastní výkon musí být vždy kalkulován jako ziskový minimálně na úrovni stanoveného plánovaného zisku dle čl. 4 tohoto pokynu.

Čl. 4

Postup pro kalkulaci nákladové ceny

- 1) **Kalkulace nákladové ceny** obsahuje úplné náklady související s realizací vlastního výkonu včetně přiměřeného zisku podle kalkulačního vzorce s následující strukturou:

1	Přímé náklady	PN
2	Nepřímé náklady	NN
3	Zisk	Z
4	Nákladová cena	$NC = PN + NN + Z$

- 2) **Přímé náklady** jsou náklady, které jsou přímo přiřaditelné k jednotlivým výkonům, tj. dají se vyjádřit v penězích a souvisejí výhradně s řešením daného výkonu. Přímé náklady jsou stanoveny vzorcem:

1	Přímý materiál	PM
2	Přímé mzdy včetně odvodů	MN
3	Ostatní přímé náklady	OPN
4	Přímé náklady	$PN = PM + MN + OPN$

- a) **Přímý materiál** zahrnuje náklady na materiál, který je určen k přímé spotřebě v průběhu realizace výkonu.
- b) **Přímé mzdy včetně odvodů** zahrnují mimořádné odměny nebo náklady na dohody o provedení práce příp. o pracovní činnosti, nebo mzdy za příslušnou část úvazku vyhrazenou na řešení zakázky. Odvody na zdravotní pojištění, sociální pojištění, příspěvek do sociálního fondu a na zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele za škodu nebo nemajetkovou újmu při pracovním úrazu a nemoci z povolání jsou kalkulovány podle aktuálních sazeb.
- c) **Ostatní přímé náklady** zahrnují například:
 - *cestovné*, resp. náklady zahrnující náklady na dopravu i cestovní náhrady dle platné legislativy,
 - *propagace*, zejména náklady na inzerci, tisk propagačních materiálů apod.,
 - *subdodávky* dílčích plnění

- *ostatní služby,*
 - *účetní odpisy majetku,* u kterého lze prokazatelně doložit jeho použití výhradně pro daný úkon,
 - *daňově neuznatelné náklady,* které přímo souvisí s realizací zakázky,
 - *ostatní, jinde neuvedené přímé náklady.*
- 3) **Nepřímé náklady** jsou náklady na správní režii, které nejsou přímo přiřaditelné k zakázce. Jejich definice a výše je stanovena samostatným pokynem.
- 4) **Zisk** je nutné kalkulovat ve výši, která pokryje úhradu daně z příjmu a stanovený plánovaný zisk.
- 5) **Plánovaný zisk** je stanoven ve výši **5 % z výnosů** (tj. ceny bez DPH) a o jeho využití rozhoduje ředitel ústavu.

Čl. 5

Společná a závěrečná ustanovení

- 1) Výjimky z tohoto pokynu je v odůvodněných případech oprávněn udělit ředitel ústavu.
- 2) Doporučený vzor pro kalkulaci ceny zpracovává a zpřístupňuje jako samostatný metodický podklad vedoucí technicko-hospodářské správy ústavu.
- 3) Tento pokyn nabývá účinnosti v den uvedený v jeho záhlaví.
- 4) Výkladem tohoto pokynu je pověřen vedoucí technicko-hospodářské správy ústavu.

prof. Mgr. et Mgr. Josef Bryja, Ph.D.